

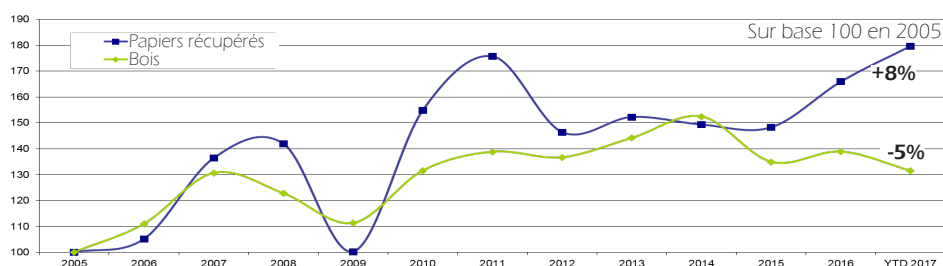


2017, année charnière pour l'industrie du papier journal

Changements et adaptation : une réponse à l'environnement de marché

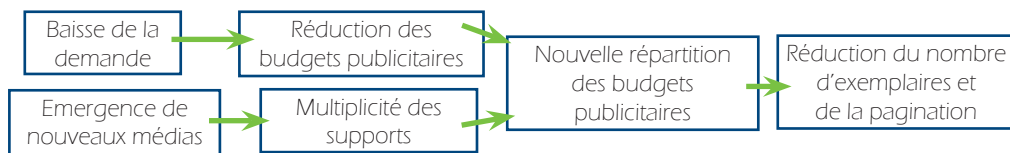
Après les conversions des unités de Madrid (Espagne) et de Schwedt (Allemagne) et la fermeture de l'usine d'Utzenstorf (Suisse), ainsi que les réductions de capacités de production en Amérique du Nord (-965 kT) et en Asie (-765 kT), il ne fait aucun doute que le paysage de l'industrie du papier journal en Europe sera grandement modifié et le marché beaucoup plus équilibré en 2018.

Ces changements sont évidemment la conséquence de la baisse continue de la demande mais également de l'augmentation constante des coûts des matières premières (voir graphique ci-dessous)



Mutation des business models et segments en croissance

On assiste depuis le début des années 2000 à une mutation du business model de la presse en Europe que l'on peut résumer comme suit :



Toutefois, on constate depuis quelques mois un regain d'intérêt des lecteurs pour les journaux imprimés face à Internet et aux risques croissants de fausses rumeurs qui y circulent.

Par ailleurs, d'autres secteurs comme la grande distribution utilisent de plus en plus régulièrement le papier journal et ce pour différentes raisons :

- le support papier reste un support de prédilection pour le marketing,
- la grande performance économique du papier journal permettant une réduction des coûts,
- la confiance qu'il génère : l'acheteur percevant la simplicité et la valeur du papier journal considère que les coûts publicitaires n'impacteront pas le prix de vente des produits.

Norske Skog Golbey : de nombreux atouts pour le futur

Norske Skog Golbey bénéficie de nombreux atouts permettant d'assurer la pérennité de son site :



Journaux et magazines :
associée aux autres unités du groupe pour une gamme de produits courte, complète et efficace



Un positionnement
au cœur de l'Europe et au plus proche de ses clients



Innovation – Performance :

- Machines récentes
- Stratégie de diversification
- Approche RSE développée
- Fort ancrage territorial

En chiffres...

790kT Volume de papier journal retiré du marché européen en 2017

Augmentation du coût du bois en 12 ans **+31%**

+80% Augmentation du coût des papiers récupérés en 12 ans

Presse : réduction de la pagination en 2016 **-1%**

-6% Presse : réduction du nombre d'exemplaires / de copies en 2016

Augmentation de la consommation de papier journal dans la grande distribution en 2017 **+8%**

Projet Biogaz

Les travaux pour la construction d'une unité de biogaz à Golbey ont bien avancé. Les premiers tests sont actuellement en cours. S'ils s'avèrent positifs, nous pourrions envoyer des effluents dans le digesteur dès le 30 octobre prochain.

